



# PACIFIC ECONOMIC COOPERATION COUNCIL: NEARSHORING E INTEGRACIÓN

Julio 2023

**Raúl Urteaga Trani**  
**Global Agrottrade Advisors**

# RESHORING - FRIENDSHORING – NEARSHORING: CONCEPTOS ASOCIADOS CON LA ATRACCIÓN DE IED

## CONOCEMOS LAS CAUSAS:

- **Disrupción en las cadenas de suministro;**
- **Geopolítica y guerra comercial EE.UU.-  
China;**
- **Garantía de tener cerca a los mercados  
de consumo y su acceso;**
- **El factor Tecnología Digital.**



# MÉXICO "ESTÁ DE MODA" Y QUE BUENO PERO...

En 2022 recibimos USD 36.2 mil millones en IED, sin embargo:

- EEUU USD 351.5 mil millones; 
- China USD 180.2 mil millones; 
- Brasil, USD 91.5 mil millones; 
- Canada, USD 53.3 mil millones; 
- Vietnam, USD 15.7 mil millones (en 2021); 
- Tailandia, USD 10.1 mil millones; 
- Indonesia USD 21.6 mil millones. 

Fuente: Banco Mundial

# **DUPLICAR LA IED EN UNA DÉCADA. ¿CÓMO LOGRARLO?**

**La apuesta hoy, y no porque tengamos una política industrial, descansa en el T-MEC para ampliar nuestra capacidad exportadora a EEUU.**

**Las exportaciones seguirán creciendo, pero será clave incentivar las inversiones nacionales y el mercado doméstico.**

**Aprovechar otros TLC de México para ampliar oportunidades de comercio, inversión y cooperación con Asia, Europa y América Latina.**

**Para duplicar el ingreso per cápita en una década, la economía debe crecer 4.0 - 4.5% del PIB en forma sostenida.**

# ATENCIÓN A OTRAS REGIONES PARA ATRAER INVERSIONES Y CRECER NUESTRO COMERCIO

Maximizar el AAE México-Japón tanto en comercio como para atraer mayores flujos de inversión.

China es nuestro segundo socio comercial con ventas seis veces mayores de lo que nosotros enviamos a ese mercado.

En 2022 la inversión extranjera directa de origen chino a México ascendió a USD 2,520 millones (*Dussel, 2023*).

Lograr un TLC México-Corea. Las inversiones coreanas en México se posicionaron como las mayores de origen asiático con USD 8,734 millones en 2022 (*Secretaría de Economía, 2022*).



# MIRAR A OTRAS REGIONES PARA ATRAER IED Y EXPANDIR NUESTRO COMERCIO

¿Qué estrategia tenemos en el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP en inglés)? Reino Unido se ha adherido como el 12avo. miembro del grupo.

Está pendiente la ratificación del modernizado TLCUEM con la Unión Europea.

¿Cuál es el futuro de la Alianza del Pacífico y el papel de México en la misma?

Mayores lazos de comercio con Oriente Medio, África y desde luego con América Latina y el Caribe.

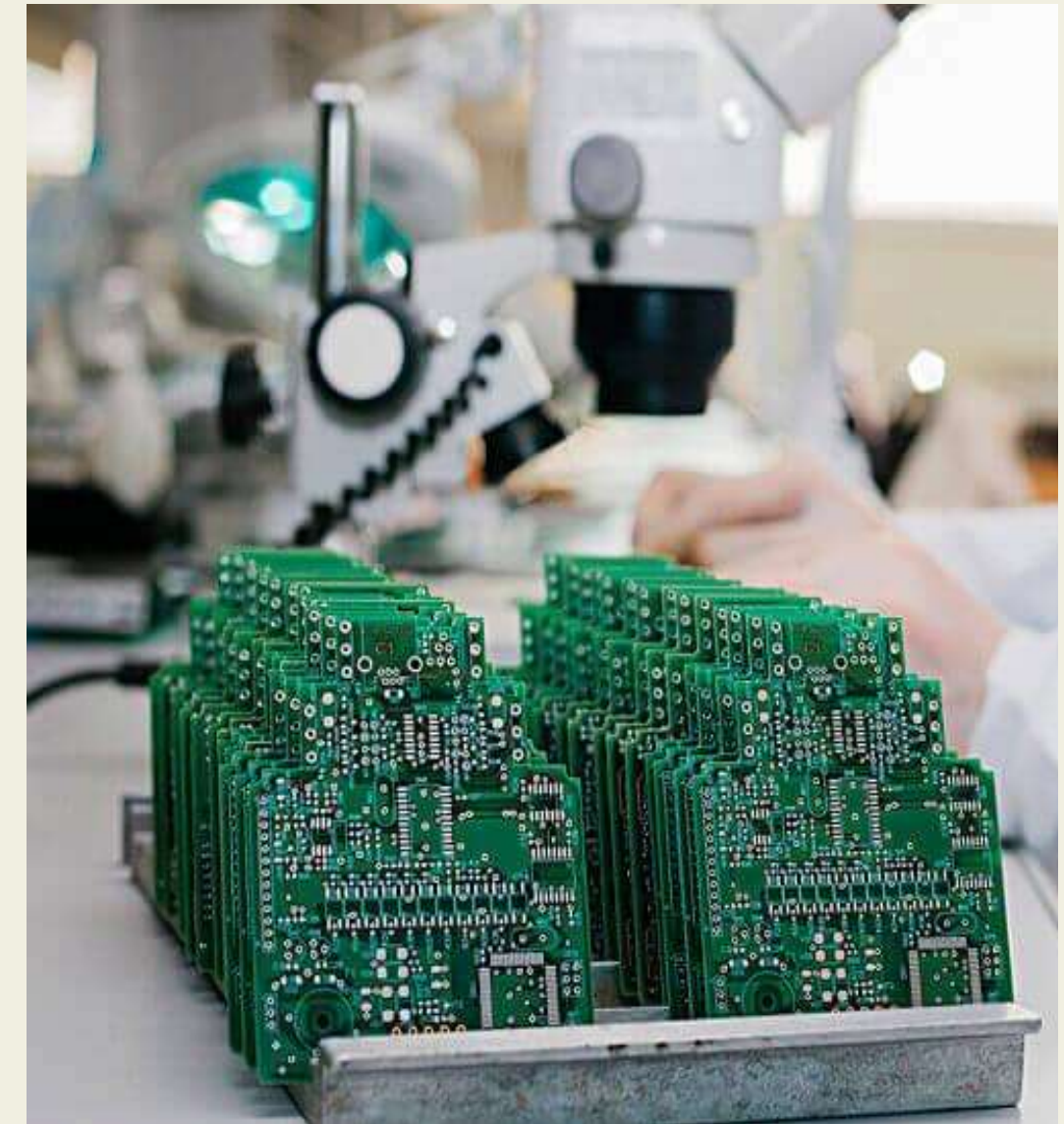


# FACTORES QUE SE ALINEAN A FAVOR DE MÉXICO Y QUE DEBEN APROVECHARSE

**EEUU invitó a México a ser parte de las cadenas de suministro en semiconductores, electromobilidad, y tecnología digital\*.**

**Competencia EEUU-China en sectores de altas tecnologías (IA, Semiconductores, Tecnología Digital) impulsa a Washington a considerar a México.**

**Inversiones en EEUU de TSMC, Samsung, Panasonic, otros tienen a sus proveedores buscado instalarse en México.**



\* U.S.- Mexico High Level Economic Dialogue 2022

# INCENTIVOS DEL CONGRESO DE EEUU: ¿PUEDE MÉXICO APROVECHARLOS?

- The Inflation Reduction Act
- CHIPS Act
- Infrastructure Investment and Jobs Act

Incentivos y exenciones fiscales a firmas estadounidenses que inviertan en México en semiconductores, energías limpias, logística y facilitación comercial, electromobilidad (incluida la fabricación de baterías), otros.



# ¿QUÉ SIGUE PARA QUE MÉXICO SEA MÁS ATRACTIVO?

**Garantizar energía eléctrica suficiente con generación que sea de fuentes limpias.**

**Agua y agua tratada para la industria.**

**Mejorar en conectividad de transporte y logística.**

**Infraestructura de parques industriales equipados, carreteras, ferrocarril, puertos y aeropuertos con procesos aduaneros y de facilitación comercial.**

**Mano de obra capacitada con especialización para transitar a procesos tecnológicos complejos y de mayor valor agregado.**



# LA TAREA DE MÉXICO PARA SER COMPETITIVO

Estado de Derecho = Ambiente de Negocios que propicie la inversión

**Incentivos: apoyo a pymes y al emprendimiento, mejores prácticas y transferencia tecnológica.**

**Infraestructura Social: salud pública, educación de calidad, apoyos sociales, programas Escuela-Industria.**

**Seguridad Pública.**

**Promoción de México en el mundo.**



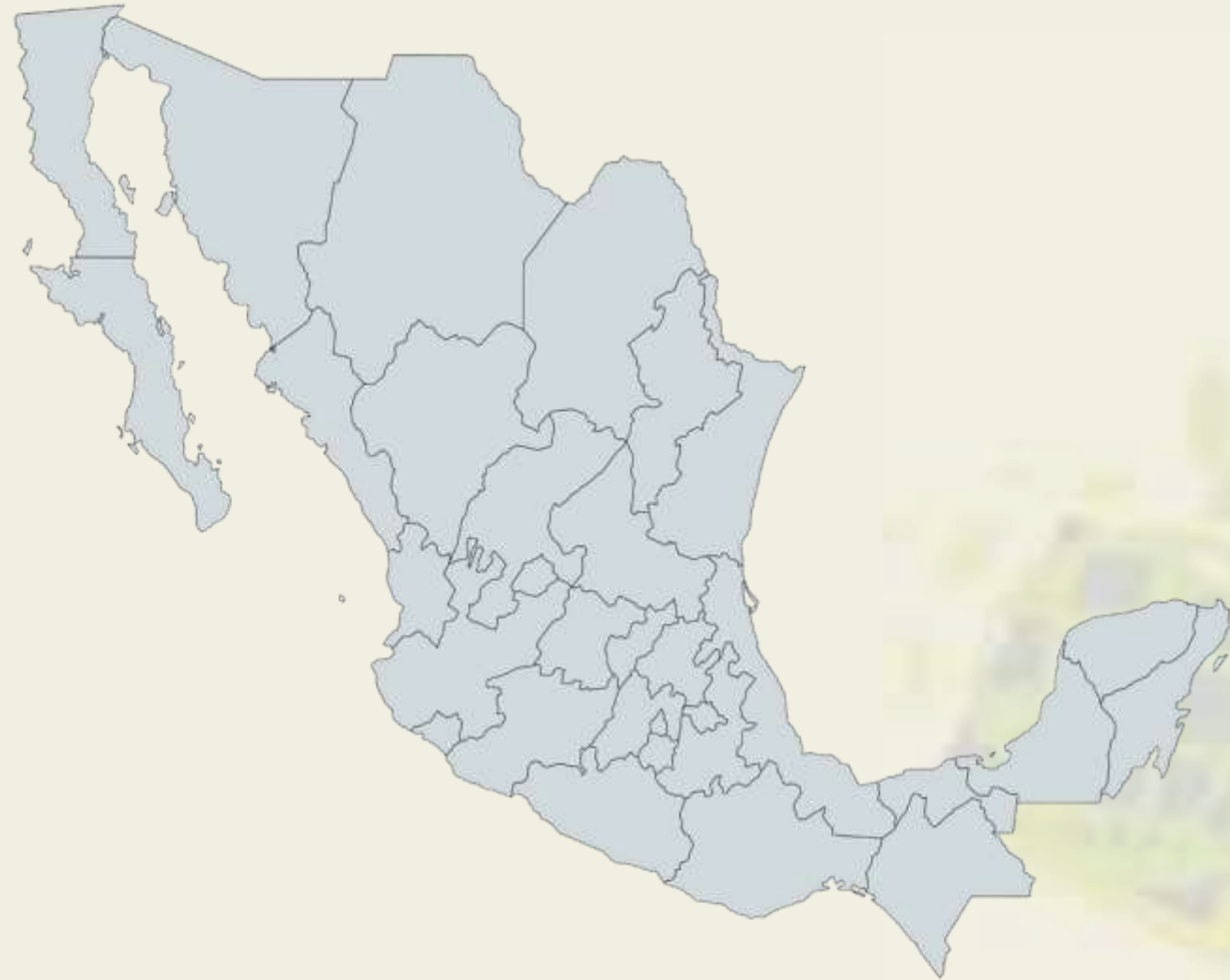
# NEARSHORING: UN TÉRMINO EN AUGE

México se ha situado como un destino atractivo para la IED en busca de oportunidades comerciales.

- La IED llegó a USD 36,2 mil millones en 2022 (*Banxico, 2022*), pero al ajustarla por operaciones específicas, la cifra estaría 7% por debajo del año anterior.
- En el primer trimestre de 2023, la IED registró USD 18,6 mil millones, una disminución del 18.2% en comparación con el mismo periodo del año anterior (*Banxico, 2022*).
- El reporte '*¿Cómo va el nearshoring?*' de BBVA destaca que muchos anuncios corresponden a reinversiones para ampliar o reestructurar operaciones existentes, no a la apertura de nuevas plantas, lo que puede impactar las expectativas sobre el Mexican Moment.



# ESTADOS PROMUEVEN SU COMPETITIVIDAD EN EL EXTERIOR



- **Ante vacíos institucionales, los Estados amplían su participación en misiones de promoción y atracción de IED por el mundo.**
- **La promoción de los Estados es una realidad, como también lo es la brecha de disparidad entre entidades que lo hacen con mejores resultados que otras.**
- **Necesario lograr un balance entre los Estados que considere:**
  - **Infraestructura – fuerza laboral – oferta de parques y naves industriales – políticas e incentivos locales.**

# IMPACTO REGIONAL DEL NEARSHORING EN MÉXICO

- El informe "La fuerza de la proximidad" de Banorte destaca que estados con fuertes lazos comerciales con EEUU son los más beneficiados por el nearshoring.
- Según la calificación del informe, Nuevo León (9.3) y Chihuahua (9.1) lideran, mientras que Chiapas (5.0) y Oaxaca (5.0) obtuvieron los puntajes más bajos.
- Enfatiza la importancia de infraestructura, transporte y comunicaciones en la relocalización de empresas.
- Del 75% de las exportaciones, el 93% se concentra en 12 entidades, y cerca del 67% se ubica en las entidades fronterizas del norte del país, según concluye el informe.



# CALIFICACIÓN DE LOS ESTADOS DONDE DESTACAN LOS FRONTERIZOS CON EEUU COMO LOS MÁS COMPETITIVOS, SEGUN BANORTE

México cuenta con más de 220 parques industriales y 270 zonas industriales

## SCORE DE NEARSHORING

(Rango 1-10)

Nuevo León	9.3	Baja California Sur	6.5
Chihuahua	9.1	Quintana Roo	6.3
Baja California	8.9	Sinaloa	6.2
Tamaulipas	8.5	Michoacán	6.0
Coahuila	8.2	Hidalgo	6.0
Sonora	8.1	Yucatán	5.9
Querétaro	7.8	Durango	5.8
Jalisco	7.7	Nayarit	5.7
San Luis Potosí	7.6	Tlaxcala	5.6
Guanajuato	7.6	Morelos	5.6
Aguscalientes	7.6	Colima	5.6
Estado de México	7.4	Tabasco	5.5
Puebla	7.1	Guerrero	5.3
Ciudad de México	6.9	Oaxaca	5.0
Zacatecas	6.6	Chiapas	5.0
Veracruz	6.6	Campeche	5.0

Fuente: Banorte.

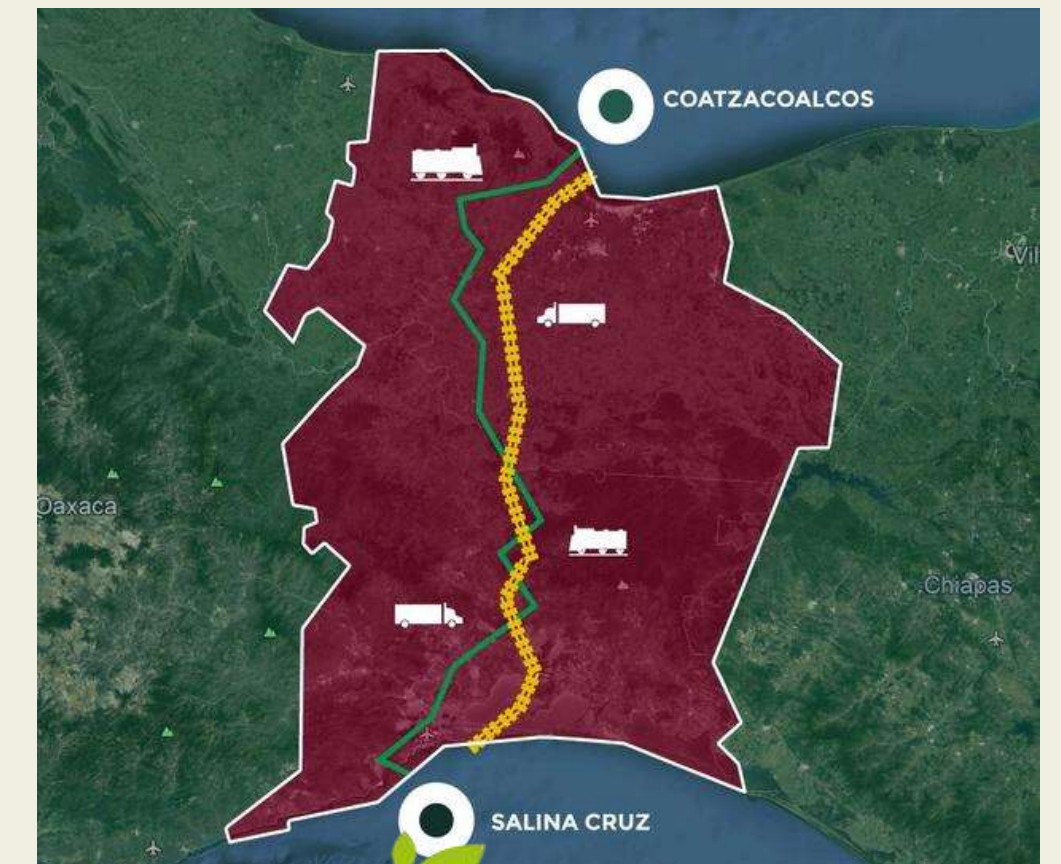
Fuente: Banorte

# COLABORACIÓN REGIONAL ENTRE LOS ESTADOS PARA MAXIMIZAR EL NEARSHORING

**Ejem 1: Tesla en NL propicia colaboración con el agrupamiento automotriz del SE de Coahuila creando un ecosistema con proveedores, energía, infraestructura, vivienda y servicios.**

**Ejem 2: Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec con inversiones e impulso de política pública federal, requiere coordinación y planeación entre Oaxaca y Veracruz para lograr proyectos de inversión. Necesario su promoción en el exterior.**

**En ambos ejemplos, el papel de los gobiernos locales, de desarrolladores de parques industriales, así como de firmas de asesoría especializadas son clave para garantizar inversiones de calidad y una planeación ordenada del desarrollo.**



# NEARSHORING: POLÍTICA PÚBLICA (FEDERAL Y DE LOS ESTADOS) PARA UN DESARROLLO SOCIAL EQUILIBRADO

EL CORREDOR INTEROCEÁNICO Y EL TREN MAYA PROPICIARÁN INVERSIONES Y DESARROLLO

## RETOS:

- Inclusión social de las comunidades,
- Educación de Calidad,
- Servicios Básicos: hospitales, carreteras, capacitación laboral, apoyo a la producción de alimentos, extensionismo y comercialización,
- Infraestructura, logística y transporte, acceso a los mercados regionales, otros



# EL MOMENTO DE MÉXICO Y EL NEARSHORING: TIEMPOS

**DURARÁ DE 2 HASTA 4 AÑOS MÁS. SÍ, PERO HAY QUE ATENDER:**

- Las elecciones en 2024 tanto en México como en EEUU;
- La revisión del T-MEC en 2026 con presiones de Washington para modificarlo en detrimento de la competitividad de México;
- Agravamiento de conflictos bélicos (Ucrania) y geopolíticos (Taiwán), otros;
- Reclamaciones de los socios del T-MEC en transgénicos, energéticos y laborales, posibles paneles de solución de diferencias;
- La transición energética de México y el mundo impactan en las cadenas de suministro, la producción de alimentos y la logística de transporte. ¿Cambio climático?



# IMPORTANCIA DEL SOFTLANDING: IMPULSO ESTRATÉGICO PARA INVERSIONISTAS EN MÉXICO

Permite a inversionistas adaptarse gradualmente al mercado mexicano, reduciendo riesgos y desafíos.

Les da una ventaja competitiva en el mercado local garantizando un crecimiento sostenible en el país.

Firmas de asesoría apoyan a inversionistas:

- Análisis de regulaciones. Ejem: Reglas de Origen y Valor de Contenido Regional;
- Asesoría legal y fiscal;
- Site selection del lugar óptimo para la inversión;
- Gestión de trámites y permisos: Facilitación del proceso administrativo;
- Conexiones y redes locales de contactos.



# HP DIVERSIFICARÁ SU CADENA DE SUMINISTRO DE LAPTOPS DE CHINA A MÉXICO Y TAILANDIA

- HP, el segundo mayor fabricante de laptops y notebooks anunció en julio que trasladará parte de su producción a México y otra parte a Tailandia.
- EEUU es el mayor mercado para HP, Dell y otras marcas de computadoras personales.
- La relocalización a México de una parte de la cadena productiva de HP tiene todo el sentido por su competitividad y cercanía al mercado estadounidense.



# GRACIAS

Raúl Urteaga Trani

[www.globalagrotrade.com.mx](http://www.globalagrotrade.com.mx)



# Referencias:

- Dussel Peters, E. (Abril 2023). Monitor de la OFDI China en América Latina y el Caribe 2023. Red Académica de América Latina y el Caribe sobre China (Red ALC-China). Recuperado de: [https://www.redalc-china.org/monitor/images/pdfs/menuprincipal/DusselPeters\\_MonitorOFDI\\_2023\\_Eng.pdf](https://www.redalc-china.org/monitor/images/pdfs/menuprincipal/DusselPeters_MonitorOFDI_2023_Eng.pdf)
- The World Bank. (2022). Foreign direct investment, net inflows (BoP, current US\$) - Thailand, Canada, Brazil, China, United States, Indonesia, Vietnam. Recuperado el 19 de julio de 2023 de <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?end=2022&locations=TH-CA-BR-CN-US-ID-VN&start=2021>
- Secretaría de Economía (SE). (2022). Corea del Sur. Recuperado de <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/country/corea-del-sur?fdiSelectorButton1=totalOption>
- Banco de México. (s.f.). Consultar Directorio Internet. Recuperado el 18 de julio de 2023, de <https://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarCuadro&idCuadro=CE131&sector=1&locale=es>

